

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа № 74»

РАССМОТРЕНО

на педагогическом совете № 8

от 28.05.2021 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБОУ СОШ № 74

Н.В. Захарова

28 мая 2021 г.



СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 74»

НА 2021 ГОД

## 1. Паспорт

Наименование программы	Среднесрочная программа развития Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 74» на 2021 год
Цели и задачи программы	<p>Цель. Повышение уровня вовлеченности родителей в 2021 году за счет создания условий эффективного включения в школьную жизнь.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совершенствовать нормативно-правовую, программную, инструктивно-методическую базу участия родителей (законных представителей) в управлении образованием.</li> <li>2. Организовать информационную и консультативную поддержку родителей по вопросам разрешения конфликтов.</li> <li>3. Организовать проведение совместных мероприятий, объединяющих обучающихся, педагогов, родителей (законных представителей)</li> </ol> <p>Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и мотивации обучающихся к учебной деятельности</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оказать психолого-педагогическую поддержку обучающимся с трудностями в обучении.</li> <li>2. Обеспечить профессиональное развитие педагогов, работающих с обучающимися с рисками учебной неуспешности.</li> </ol>
Целевые индикаторы и показатели программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Снижение количества обучающихся с рисками учебной неуспешности в 1 полугодии 2021-2022 учебного года по сравнению с аналогичным периодом 2020-2021 учебного года на 10%.</li> <li>2. Снижение количества педагогов, имеющих профессиональные дефициты на 10%.</li> <li>3. Увеличение доли педагогов на 10%, использующих педагогические технологии, способствующие минимизации рисков учебной неуспешности к концу 2021г.</li> <li>4. Увеличение доли педагогов на 20%, вовлеченных в систему наставничества.</li> <li>5. Увеличение доли родителей, вовлеченных в мероприятия школы на 15%.</li> <li>6. Снижение доли родителей (законных представителей), обращающихся в комиссию по урегулированию споров на 10%.</li> <li>7. Увеличение доли родителей (законных представителей), участвующих в управлении ОО на 2%.</li> </ol>
Методы сбора и обработки информации	Анкетирование, тестирование, наблюдение, мониторинг

Сроки и этапы реализации программы	1 этап – аналитический (февраль 2021 г.) 2 этап – проектный (март 2021 г.) 3 этап – внедренческий (апрель-декабрь 2021 г.)
Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм	Подпрограмма «Преодоление школьной неуспешности обучающихся МБОУ СОШ № 74».  Подпрограмма «Семья и школа вместе».
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	Повышение качества образования за счет снижения доли обучающихся с рисками учебной неуспешности и повышение доли вовлеченности родителей к концу 2021 – 2022 учебного года за счет создания условий для эффективного обучения и развития навыков конструктивного решения проблемных ситуаций, способов профилактики и преодоления школьного неблагополучия.
Исполнители	Администрация, педагогический коллектив, обучающиеся, родители (законные представители) обучающихся МБОУ СОШ № 74
Порядок управления реализацией программы	Корректировка программы осуществляется по решению педагогического совета МБОУ СОШ № 74  Управление реализацией программы осуществляет директор МБОУ СОШ № 74

## 2. Основное содержание.

Целью программы является создание условий, которые обеспечат повышение качества образования в результате снижения доли обучающихся с рисками учебной неуспешности и повышение доли вовлеченности родителей к концу 2021 года за счет эффективного обучения и развития навыков конструктивного решения проблемных ситуаций, способов профилактики и преодоления школьного неблагополучия.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

- приведена в соответствие нормативно-правовая, программная, инструктивно-методическая база участия родителей (законных представителей) в управлении образованием;
- организована информационная и консультативная поддержка родителей по вопросам разрешения конфликтов;
- организовано проведение совместных мероприятий, объединяющих обучающихся, педагогов, родителей (законных представителей);
- разработана и реализована программа профессионального развития педагогов, направленная на снижение рисков учебной неуспешности;
- создан и работает школьный клуб «Семья и школа вместе».

Целевые показатели и индикаторы цели:

- снижение количества обучающихся с рисками учебной неуспешности в 1 полугодии 2021 года по сравнению с аналогичным периодом 2020-2021 учебного года на 10%;
- снижение количества педагогов, имеющих профессиональные дефициты на 10%;
- увеличение доли педагогов на 10%, использующих педагогические технологии, способствующие минимизации рисков учебной неуспешности к концу 2021г.;
- увеличение доли педагогов на 20%, вовлеченных в систему наставничества;
- увеличение доли родителей, вовлеченных в мероприятия школы на 15%;
- снижение доли родителей (законных представителей), обращающихся в комиссию по урегулированию споров на 10%;
- увеличение доли родителей (законных представителей), участвующих в управлении ОО на 2%.

### 3. Мероприятия Среднесрочной программы

Направление в соответствии с риском	Цель	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и мотивации, обучающихся к учебной деятельности	1. Оказать психолого-педагогическую поддержку обучающимся с трудностями в обучении.	1. Разработка диагностической карты	15.04.2021 - 30.04.2021	Снижение количества обучающихся с рисками учебной неуспешности в 1 полугодии 2021 года по сравнению с аналогичным периодом 2020-2021 учебного года на 10%;	Педагог-психолог	Обучающиеся классные руководители классов; педагог-психолог
			2. Организация и проведение диагностики	11.05.2021 – 21.05.2021		Классные руководители	
			3. Подведение и анализ результатов	24.05.2021 – 31.05.2021		Заместитель директора по УВР, педагог-психолог	
			4. Индивидуальное сопровождение обучающихся	01.06.2021- 31.12.2021		Заместитель директора по УВР, педагог-психолог, классные руководители, социальный педагог	
		5. Вовлечение обучающихся в мероприятия центра «Точка роста»	01.09.2021 - 31.12.2021	Заместитель директора по УВР, классные руководители, учителя-предметники			

	2. Обеспечить профессиональное развитие педагогов, работающих с обучающимися с рисками учебной неуспешности.	1. Создание рабочей группы по оценке владения педагогами универсальными компетенциями по работе с обучающимися с рисками учебной неуспешности	12.04.2021	Данные об уровне владения педагогами универсальными компетенциями по работе с обучающимися с рисками учебной неуспешности на основе аналитической справки по итогам	Заместитель директора по УВР, педагог-психолог	Педагоги школы, администрация
		2. Организация и проведение диагностики	15.04.2021 – 23.04.2021			

			3. Подведение и анализ результатов	26.04.2021 – 30.04.2021	диагностики.		
			4. Разработка программы профессионального развития педагогов, направленной на снижение рисков учебной успешности.	04.05. 2021 – 11.05.2021	Развитие профессионального развития педагогов, направленной на снижение рисков учебной успешности.	Заместители директора по УВР, ВР, педагог-психолог	Администрация и педагоги школы
			5. Организация корпоративного обучения по программе профессионального развития педагогов, направленной на снижение рисков учебной успешности.	12.05.2021 – октябрь 2021			
			6. Разработка программы, направленной на снижение рисков учебной успешности.	Июнь 2021	Снижение доли обучающихся с рисками социальной успешности в коммуникативной, когнитивной сферах на 10% к концу 2021 –2022 учебного года	Заместитель директора по УВР, педагог-психолог, руководители ШМО	Обучающиеся педагоги школы, руководители ШМО, администрация ШМО
			7. Реализация программы по развитию коммуникативных когнитивных компетенций обучающихся,	Сентябрь-декабрь 2021			

			психолого-педагогического сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности.				
Низкий уровень вовлеченности родителей	Повышение уровня вовлеченности родителей в 2021 году за счет создания условий эффективного включения в школьную жизнь.	Совершенствовать нормативно-правовую, программную, инструктивно-методическую базу участия родителей (законных представителей) в управлении образованием.	Провести анализ состояния проблемы низкий уровень вовлеченности родителей	15.04.2021 -30.04.2021	Снижение доли родителей (законных представителей), обращающихся в комиссию по урегулированию споров на 10%. Увеличение доли родителей (законных представителей), участвующих в управлении ОО на 2%.	Педагог-психолог Социальный педагог	Родители (законные представители) обучающихся педагог-психолог, классные руководители, администрация
			Выявить факторы эмоционального благополучия и неблагополучия.	11.05.2021 – 21.05.2021		Классные руководители	
			3.Подведение и анализ результатов	24.05.2021 – 31.05.2021		Заместитель директора по ВР Педагог-психолог Социальный педагог	

		4.Проведение общешкольных родительских комитетов	Сентябрь, декабрь 2021 года	Директор Заместитель директора по ВР Родители
		5.Проведение Совета школы	Сентябрь, декабрь 2021 года	Директор Заместитель директора по ВР Родители Члены Совета школы

		2. Организовать информационную и консультативную поддержку родителей по вопросам разрешения конфликтов.	1. Разработка и реализация программы «Семья и школа вместе»	Июнь 2021 Сентябрь-декабрь 2021	Увеличение доли родителей на 15% вовлеченных в мероприятия школы концу 2021 года	Заместитель директора по ВР педагог-психолог; социальный педагог	Родители (законные представители), обучающиеся педагоги школы, классные руководители
			2. Реализация программы по развитию навыков конструктивного решения проблемных ситуаций, способов профилактики и преодоления школьного неблагополучия.	Сентябрь-декабрь 2021			
		3. Организовать проведение совместных мероприятий, объединяющих обучающихся, педагогов, родителей (законных представителей)	1. Реализация плана мероприятий ОО на 2021-2022 учебный год	Сентябрь-декабрь 2021			